

Federación Deportiva Nacional de Atletismo



Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2029

INTRODUCCION

En cumplimiento a lo establecido en la Ley Orgánica del Presupuesto, (Decreto número 101-97) del Congreso de la República, se elaboró con base a la guía conceptual establecida por la secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLÁN) y de Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN) surge el presente documento que se constituye en el Plan Estratégico Institucional de la Federación Deportiva Nacional de Atletismo. Orientado a coordinar las directrices necesarias para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de gestión por resultados, para que se visualicen los cambios sostenibles en la población, a través de las estrategias de análisis que permitan cumplir con los resultados institucionales y estratégicos de los programas.

Se establece la planificación con una visión de cinco (5) años plazo, analizando metas a corto, mediano y largo plazo. Vinculado con Plan Operativo Multianual a tres (3) años plazo y al Plan Operativo Anual un (1) año plazo, se podrá medir el grado de avance de las metas, con énfasis en los atletas guatemaltecos quienes son el usuario final y beneficiado de los servicios o bienes. Siendo la ejecución de metas un proceso dinámico, se pondrá énfasis en su monitoreo y evaluación cuatrimestral, de tal manera que se puedan realizar los ajustes pertinentes para alcanzar los objetivos planteados.

El documento contiene el marco legal de la institución, los elementos de la planificación operativa técnica; así como el detalle de las actividades a realizar para llevar a cabo las metas programadas.

El objetivo principal es lograr coherencia entre las políticas, planes, programas, presupuesto y ejecución con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de la población guatemalteca. Dando seguimiento a las respectivas metas e indicadores que permitan evaluar el avance y éxito en cada una de las acciones realizadas por la FEDERACION DEPORTIVA NACIONAL DE ATLETISMO.

Marco Jurídico sobre el que se desarrolla la Federación Deportiva Nacional de Atletismo Constitución Política de la República de Guatemala Artículos 91 y 92 Decreto Legislativo 76-97 del Congreso de la República, emitida con fecha 28 de agosto de 1997, Artículo 98 Capítulo V, y el Acuerdo número 115/2023-CE-CDAG, Estatutos de la Federación Deportiva Nacional de Atletismo de fecha 08 de junio de 2023.

Afiliaciones a Organizaciones Nacionales e Internacionales

La Federación Nacional de Atletismo está Afiliada a las siguientes Organizaciones Nacionales; Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala (CDAG) y El Comité Olímpico Guatemalteco (COG) y a las organizaciones internacionales: World Athletics, Associations of Panamerican Athletics (APA), Nort American, Central American and Caribbean Athletics Associations (NACAC), Centro Americanos y El Caribe (CACAC) y La Confederación Atlética del Istmo Centroamericano (CADICA).

MARCO ESTRATÉGICO

VISIÓN

Ser la referencia del deporte guatemalteco, inspirando excelencia y superación en cada paso.

MISIÓN

Fomentar el atletismo en Guatemala a través de la formación de atletas y la organización de eventos de alto nivel para impulsar su desarrollo y competitividad.

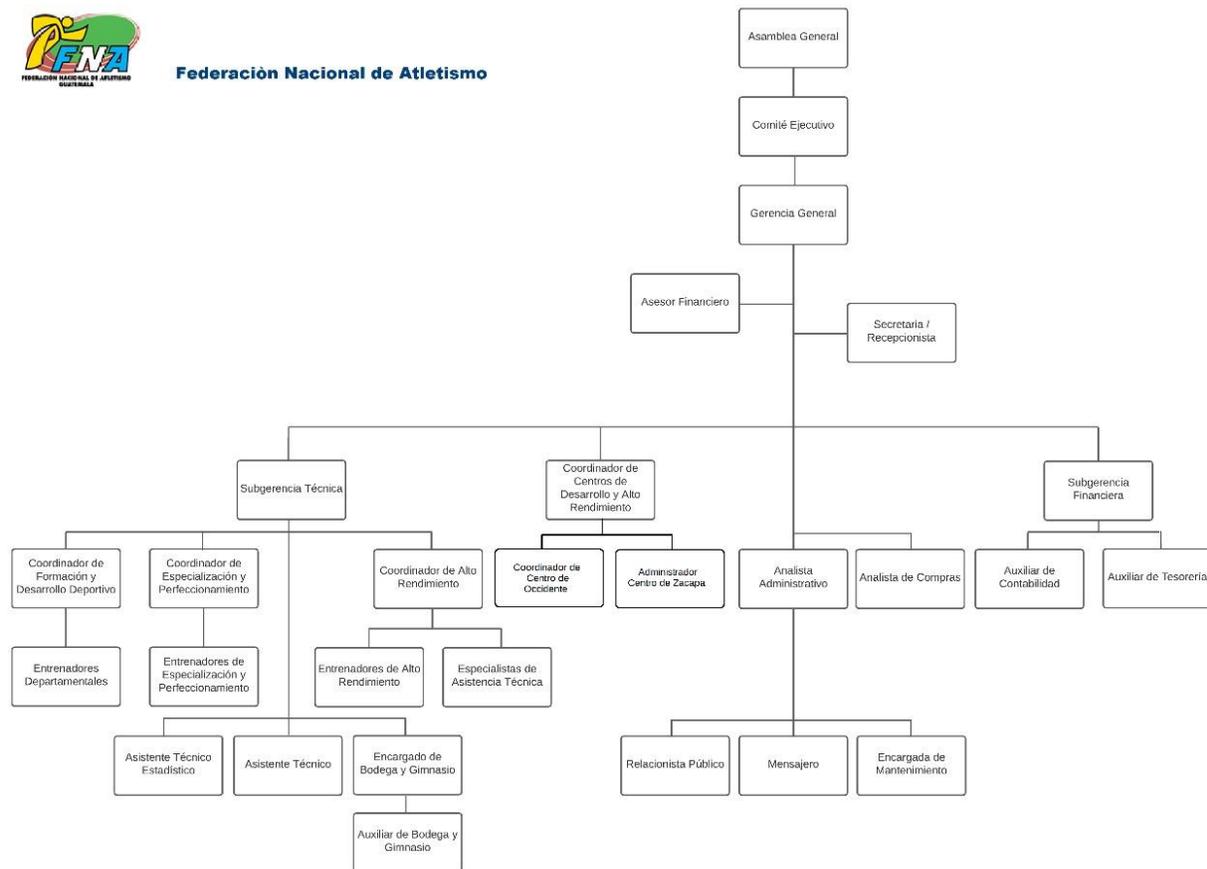
VALORES “SERVIR”

Superación
Excelencia
Respeto
Voluntad
Innovación
Responsabilidad

ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE ATLETISMO



Federación Nacional de Atletismo



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL -PEI- 2025-2029

ANÁLISIS DE MANDATOS LEGALES

La Federación Deportiva Nacional de atletismo definió como mandatos legales los siguientes:

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución política de la República de Guatemala, Artículo 92.	Garantizar la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios.	Atletas y personas interesadas en practicar alguna especialidad de Atletismo, en participación a eventos nacionales e internacionales.
Decreto No. 76-92 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, Artículo 98	Establece a las Federaciones como la máxima autoridad de su deporte, con personalidad jurídica y patrimonio propio.	Atletas y personas interesada en promover la practica y desarrollo del deporte de atletismo en sus diferentes ramas.
Acuerdo Numero 115/2023-CE-CDAG de los Estatutos de la Federación Nacional de Atletismo.	Disposiciones generales, integración y objetivos para promover la practica de deporte en sus diferentes ramas.	Beneficiar la formacion del mayor numero de atletas, la integracion y mayor crecimiento a traves de la masificación sistemática.
Lineamientos indicados por la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia de la República de Guatemala.	Contar con un sistema de información autorizado que sirva como herramienta para el seguimiento y evaluación de los resultados estratégicos de Gobierno y los resultados institucionales.	Que nuestros atletas pongan en práctica técnicas que beneficien el deporte.
Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032	Visión conjunta, compartida y de largo plazo de la Guatemala que queremos al 2032.	Cumplir con todas las leyes y disposiciones vigentes en materia deportiva, financiera y administrativa.

ANÁLISIS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Para la consolidación del plan estratégico institucional se identificaron a través de un análisis las políticas públicas y su población afectada, definiendo como responsables de incorporar en el que hacer institucional a la subgerencia técnica como actor principal y a la gerencia general como responsable de verificar dichas incorporaciones.

No.	Nombre de la política pública y año	Población afectada	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el que hacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Política de la Juventud	Personas jóvenes y adolescentes	Promover la vigencia de los derechos de las y los jóvenes para mejorar sus condiciones y calidad de vida, privilegiando su desarrollo integral y el ejercicio pleno de la ciudadanía como sujetos de derechos y actores estratégicos del desarrollo.	Subgerencia Técnica	Gerencia General
2	Política de cultura, recreación y deporte, Acuerdo Gubernativo No. 948-2015 (2015-2034)	Población guatemalteca en general	La Federación Deportiva Nacional de Atletismo, realiza eventos deportivos nacionales e internacionales en base a su Plan Anual de Trabajo (PAT), logrando con ello cubrir el deporte en el segmento que le corresponde.	Subgerencia Técnica	Gerencia General

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL A K'ATUN 2032, AGENDA 2030, PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO -PND-, MED Y PGG

La Federación Deportiva Nacional de Atletismo se desenvuelve en un marco de beneficios a la población a través de las acciones que buscan promover una población más activa y saludable, es por ello que se vincula al eje Kátun “Bienestar para la gente” enfocado a los objetivos de desarrollo sostenible número 3 “Garantizando una vida sana y bienestar para todos en todas las edades” y el objetivo número 5 “igualdad de género”.

No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	RED
1	Bienestar para la gente	ODS 3 priorizado por Guatemala "Garantizar una vida sana y bienestar para todos en todas las edades.	Accesos a servicios de salud	Vincular con objetivos de la Federación	Que la población total tenga acceso a la recreación y deporte	Accesos a servicios de salud	N/A
2	Bienestar para la gente	ODS 5 Igualdad de género	N/A	Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo	5.1 Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo	N/A	N/A

Ejes Estratégicos	PGG 2024-2028 Meta PGG	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el que hacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
Cumplir y hacer que se cumplan todas las leyes y disposiciones vigentes así como las que se emitan en materia deportiva y administrativa por autoridades competentes.	N/A	Organizar eventos deportivos para los atletas. Optimizar la salud deportiva libre de dopaje para los atletas de alto rendimiento. Incrementar matrícula deportiva un 5%	Gerencia General y Subgerencia Técnica.	Gerencia General y Subgerencia Técnica.
Cumplir y hacer que se cumplan todas las leyes y disposiciones vigentes así como las que se emitan en materia deportiva y administrativa por autoridades competentes.	N/A	Potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Gerencia General y Subgerencia Técnica.	Gerencia General y Subgerencia Técnica.

VINCULACIÓN CON LOS ENFOQUES DE LA PLANIFICACIÓN

Entre los enfoques que se contemplan para esta planificación estratégica se encuentra la equidad, teniendo como modalidad de inclusión el deporte, buscando que todas las personas sin importar sus distinciones puedan tener libre acceso al deporte. También se contempla la gestión integral del riesgo, buscando tener instalaciones seguras para la práctica deportiva ostentando los requerimientos También para los colaboradores de seguridad laboral. El área responsable de incorporar el que hacer institucional es la subgerencia técnica y el área responsable de verificar su incorporación es la gerencia general.

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el que hacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Equidad	Social deportiva, buscando que todas las personas sin importar su edad, raza, sexo, etnia, religión, situación económica y social puedan tener libre acceso al deporte, cocntando con instalaciones deportivas optimas que permitan su desarrollo deportivo y de esa cuenta masificar y promover nuestro deporte.	Subgerencia Técnica	Gerencia General
2	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)	Asegurar que las instalaciones de la Federación ostenten los requerimientos de seguridad laboral y deportiva.	Subgerencia Administrativa	Gerencia General

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

Tomando en consideración que la cultura en nuestro país en relación a la práctica deportiva es cerrada ya que no se visualiza como una forma de vivir, el presente plan se basa en este problema como principal, el cual desencadena causas y efectos como se muestra en el diagrama a continuación:



ANÁLISIS DE EVIDENCIA – CON BASE EN LA MAGNITUD, LA EVIDENCIA Y LA FUERZA EXPLICATIVA

El problema principal se ha detallado en los apartados anteriores, es necesario profundizar a través del análisis sobre la magnitud, reflejándose un comportamiento descendente en la de practicantes del deporte esto conlleva a una baja participación correlacionada a la cultura de la población.

Problema principal: Poca cultura en la práctica de deportes y poco interés en convertirse en atletas con proyección competitiva internacional.			
Causa Directa/Última	Análisis sobre Magnitud (Copiar el párrafo del documento que explica la magnitud del problema, use normas APA para referirse al documento)	Análisis sobre Fuerza Explicativa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de causa y efecto entre el problema, la causa directa y la causa última analizada, use normas APA para referirse a la porción del documento)	Clasificación de la evidencia consultada
Poca cultura en la práctica de deportes y poco interés en convertirse en atletas con proyección competitiva internacional.	La matrícula deportiva nacional ha reflejado un comportamiento que ha venido disminuyendo progresivamente, la poca cantidad de practicantes del deporte es evidente lo que conyeva a una baja participación correlacionada a la cultura de la población, la poca participación puede ser debido a que los espacios para la práctica reglamentariamente hablando no cuentan con los parametros.	<p>Instalaciones inadecuadas para la práctica constante del atletismo, para el desarrollo de eventos de pista es necesario contar con el espacio necesario para el desarrollo de todas las pruebas.</p> <p>Poca cultura deportiva a nivel nacional.</p> <p>Poco presupuesto para la promoción y masificación de nuestro deporte.</p>	Análisis de los planes estratégicos anteriores

ANÁLISIS DE INTERVENCIONES- CON BASE A MAGNITUD, EVIDENCIA Y FUERZA EXPLICATIVA

Las intervenciones planteadas son a través de acciones necesarias para la mitigación de los riesgos, estratégicamente se oriento a un mejoramiento enfatizando la calidad de lo que se realiza actualmente, basándonos en el análisis de planes estratégicos anteriores.

Problema Principal: Poca cultura en la práctica de deportes y poco interés en convertirse en atletas con proyección competitiva internacional.			
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz - según jerarquización de causa de más a menos	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada, use normas APA para referirse al documento)	Clasificación de la evidencia consultada*
Formación técnico deportiva	En este apartado se encuentra la producción de atletas competitivos, se lleva a cabo el proceso de perfeccionamiento deportivo.	Atletas que conforman la selección nacional de atletismo, a través de los cuales se busca obtener grandes resultados a nivel internacional.	Análisis de los planes estratégicos anteriores.
Promoción y masificación	Producción de atletas de iniciación, los cuales serán nuestros principales promotores del deporte.	A través de esta actividad se busca promover y masificar nuestro deporte.	
Competición deportiva nacional	Se refiere a las competencias que la Federación de atletismo realiza, en donde participan sus afiliados.	Con esta aplicación se alcanza la captación de atletas competitivos para integrar nuestras selecciones nacionales.	
Competición deportiva internacional	Se refiere a las competencias que la Federación de atletismo participa fuera de sus fronteras.	Los atletas de selección nacional participan en eventos internacionales en busca de obtener resultados sobresalientes para nuestro país.	
Capacitaciones constantes para entrenadores	Hace referencia a la formación continua enfocada a las fuerzas de trabajo de la federación.	Se busca dotar de conocimiento y herramientas necesarias para la gestión del mismo de nuestras fuerzas de trabajo.	

FICHA DEL INDICADOR

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Atletismo	
Nombre del Indicador (1)	Masificación de matrícula deportiva
Categoría del Indicador (2)	De Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada (3)	En la política general de Gobierno el apoyo de la Federación Nacional de Atletismo es de manera indirecta
Política Pública Asociada (4)	Política Nacional de Desarrollo Katu n 2032
Descripción del Indicador (5)	Masificación de matrícula de iniciación deportiva a nivel nacional
Interpretación (6)	Aumentar la matrícula deportiva
Fórmula de cálculo (7)	Ejecución de atletas competitivos / meta de atletas competitivos

Ámbito geográfico (8)	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X			
Frecuencia de la medición (9)	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
		X		

Tendencia del Indicador	2025	2026	2027	2028	2029
Años (10)					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) (11)	5%	7%	10%	13%	15%

Línea Base	
Año (12)	Meta en datos absolutos (12)
2025	1178
2026	1200
2027	1234
2028	1268
2029	1290

ANÁLISIS DE CAPACIDADES Y FODA

La Federación Deportiva Nacional de Atletismo identifica como cadena de valor la siguiente estructura:



El análisis FODA se realiza en base al banco de problemas encontrados a través de la aplicación de diferentes herramientas de diagnóstico, finalizando de la siguiente manera:

Análisis FODA					
ESPACIO VACÍO		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
		F1	Asignación presupuestaria para cada ejercicio fiscal	D1	incumplimiento en temporalidades establecidas de los procesos.
F2	Rectoría del deporte de atletismo en Guatemala	D2	Cantidad limitada y sesgo en la distribución de competencias nacionales.		
F3	Aprovechamiento de los programas de aprendizaje continuo disponible.	D3	Indices bajos de especialización y/o profesionalización en colaboradores.		
F4	Programas de apoyo enfocados al desarrollo de los atletas.	D4	Implementos insuficientes para cubrir la atención de atletas departamentales.		
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Gestión de remozamiento o mejora de las pistas existentes a través de Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	FO1	Establecer relaciones con entidades u organizaciones nacionales e internacionales que contribuyan al mejoramiento de las instalaciones deportivas utilizadas por los atletas.	DO1	Establecimiento de alianzas estratégicas que permitan la obtención de implementos deportivos para cubrir la atención de los atletas departamentales.
O2	Aprovechamiento de las herramientas y programas de aprendizaje continuo nacionales e internacionales.				
O3	Disponibilidad de información estadística de resultados deportivos para análisis y seguimiento de los atletas.		Utilizar la información estadística de resultados deportivos para dirigir el apoyo de los atletas a través de programas de apoyo enfocados al desarrollo de los atletas.		
O4	Establecer relaciones con entidades u organizaciones nacionales e internacionales que contribuyan al atletismo nacional.	FO2		DO2	Valorar el estado en la distribución de competencias nacionales para balancear la cobertura y participación de la mayoría de las categorías.
AMENAZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Certeza competitiva por disponibilidad de recursos.	FA1	Aprovechar la rectoría del deporte de atletismo para mantener un panorama claro en los compromisos internacionales de los atletas guatemaltecos.	DA1	Velar por la especialización y/o profesionalización de los colaboradores de la federación, para mejorar el cumplimiento de temporalidades de los procesos establecidos.
A2	Falta de infraestructura y planes de prevención y mantenimiento adecuado para la practica de atletismo y sus especialidades.				
A3	Falta de involucramiento de los atletas en el proceso de planificación deportiva.	FA2	Utilización de los programas de aprendizaje continuo disponibles enfocados en la atención y preparación de los atletas de las categorías menores.	DA2	Promover la implementación de planes de mantenimiento y prevención adecuados en las instalaciones atléticas del deporte federado.
A4	Poca atención en el desarrollo de las categorías menores del atletismo				

ANÁLISIS DE ACTORES

Por su naturaleza la Federación Deportiva Nacional de Atletismo tipifica a los siguientes actores como los principales de que la estrategia se desarrolle como se planifica, identificando el tipo de recursos que controlan o aportan para alcanzar las metas establecidas.

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		RoI	Importancia	Poder	Interés			
1	Comité Ejecutivo, Gerente, Subgerente Financiero	1	1	1	1	Administrativo / financiero	Utilizar y distribuir adecuadamente los recursos, toma de decisiones, participación en asambleas nacionales e internacionales de CDAG, COG, World Athletics.	Nacional e Internacional
2	Subgerencia Técnica	2	1	0	1	Técnicos	Capacitar al personal técnico, cumplir con objetivos técnicos y realización de eventos nacionales e internacionales.	Nacional e Internacional
3	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	2	1	1	1	Financiero	Oportuna entrega del recursos económico completo, mantenimiento y reparaciones de instalaciones deportivas.	Nacional
4	Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	1	1	Financiero	Mejoramiento en el sistema de evaluación y atención, aumentar el recurso para la preparación de los atletas.	Nacional e Internacional
5	Atletas	1	1	0	1	Técnicos	Concientización y motivación para mejorar en sus entrenamientos y participaciones a nivel nacional e internacional.	Nacional e Internacional
6	Medios de Comunicación	0	0	-1	-1	Publicidad	Dar a conocer eficientemente los resultados y actividades destacadas al público en general.	Nacional e Internacional